



Análise do controle de estoque de uma empresa de Ji-Paraná-RO

Edinaldo de Oliveira¹, Luiz Fernando da Silva Damacena^{2*}, ME. Leandro Carlos Magnabosco³

¹Acadêmico do Curso de Administração, Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná - JPR, Ji-Paraná, RO, Brasil. E-mail: edinaldo.trabalhos@gmail.com

²Acadêmico do Curso de Administração, Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná - JPR, Ji-Paraná, RO, Brasil. E-mail: luizz.fernando1096@gmail.com

³Docente do Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná - JPR – Ji-Paraná, RO, Brasil. E-mail: leandro.magnabosco@saolucasjiparana.edu.br

1. Introdução

O estoque é um dos ativos mais importantes dentro de uma companhia, pois retém boa parte do seu patrimônio. Por isso é tão importante fazer a gestão de estoque do seu negócio de forma eficiente. Do contrário, a empresa corre o sério risco de sofrer impactos financeiros, atrasos e prejuízos na fabricação de seus produtos e até enfrentar problemas durante as vendas.

Um bom planejamento de estoque é feito em parceria com o planejamento financeiro conforme critérios estabelecidos pela empresa. O departamento financeiro repassa os valores para o gestor da área que deve fazer todo o controle de estoque que passa por equilibrar compras, armazenagem e entregas, controlando as entradas e o consumo de materiais, movimentando o ciclo da mercadoria. Além disso, deve ter como objetivo um prazo de pagamento dos fornecedores compatível com os recebimentos dos clientes. Os estoques são considerados capital imobilizado por não gerar lucros imediatos para uma empresa, contudo, ele traz uma certa segurança, com o estoque equilibrado gera a disponibilidade e evita despesas e custos com armazenagem.

No Brasil, muitas empresas acabam fechando as portas pela falta de planejamento e organização em manter ferramentas de gestão, e essas ferramentas vão desde o controle de estoque ao fluxo de caixa. “Essa falta de planejamento e organização pode acarretar em diferentes consequências para o seu negócio, o prejuízo financeiro para a empresa sendo uma delas.” Diante disso, é necessário se questionar, como a melhoria nos processos de controle de estoque podem ajudar a resolver as deficiências do departamento de suprimentos da empresa RODA VIVA? Portanto para a organização responder essa pergunta, foi desenvolvido uma proposta de melhoria na gestão e controle dos insumos, onde teve como delimitação o departamento de estoque da filial da empresa de transportes.

2. Materiais e métodos

Para Paoleschi (2014) no seu livro ESTOQUE E ARMAZENAGEM “O controle dos estoques depende de um sistema eficiente, o qual deve fornecer, a qualquer momento, as quantidades disponíveis, a localização dos itens, as compras em processo de recebimento, as devoluções ao fornecedor e as compras recebidas e aceitas.

Conforme descreveu os escritores; Sousa, Almir Ferreira de; NETO, Adelino de B. no livro (Manual prático de gestão para pequenas e médias empresas) para se fazer o controle de um estoque deve-se levar em conta todo fluxo de entrada e saída dos insumos, ou seja, o gestor deve sempre estar de olho no controle de entrada e saída de material para garantir que possa estar sempre repondo seu estoque com a quantidade necessária a fim de garantir um bom atendimento aos seus clientes. “A estratégia deve ser encarada como uma atividade constante, pois as interações tanto com o ambiente quanto com os clientes se transformam, se modificam, se alteram de maneira contínua e ininterrupta.”

3. Resultados e Discussões

O controle rígido na conferência dos materiais no ato da armazenagem é o que garante a qualidade dos produtos e conseqüentemente dos serviços prestados pela empresa. Nesse momento acontece as atividades de conferência dos insumos, atividades que garante o bom controle da entrada e saídas e que ajudam no planejamento do armazém. Para Paoleschi (2014) no seu livro ESTOQUE E ARMAZENAGEM, “armazenagem tem que ter um local apropriado para guardar materiais e produtos, assim facilitando o fluxo de entradas e saídas.” Através das pesquisas observamos o impacto da gestão de estoque. Um componente crítico para o sucesso de qualquer empresa. A falta de controle pode levar a uma série de problemas, desde impactos financeiros até a insatisfação dos clientes devido a atrasos e falta de produtos. Portanto, é vital que as empresas desenvolvam estratégias eficazes de gestão de estoque, alinhadas com seu planejamento financeiro e necessidades de suprimento.

4. Considerações finais

A proposta de melhoria na gestão de estoque da empresa RODA VIVA é um passo importante na direção certa. Ela ressalta a importância de um controle rigoroso na conferência dos materiais durante a armazenagem, o que contribui para a qualidade dos produtos e serviços oferecidos. Além disso, a necessidade de um local adequado para armazenagem é destacada, enfatizando a importância da infraestrutura física na gestão de estoque.

Em resumo, a gestão de estoque é um elemento-chave para o sucesso de qualquer empresa, e a falta de planejamento e organização nessa área pode ter sérias conseqüências financeiras. A proposta de melhoria apresentada demonstra a importância de abordar essa questão de forma séria e estruturada, visando melhorar a eficiência operacional e, conseqüentemente, os resultados da empresa.

5. Referências

Conceito de Estoque. Conceito de, 2022. Disponível em <<https://conceito.de/estoque> > Acessado em: 15/05/2023.

Descubra como o estoque de segurança é importante para o seu negócio. Sebrae, 2022.

Endereçamento de estoque: o que é e como implementar? Soft data, 2023.

Entenda a importância da gestão de estoque. Sebrae, 2022.

ESCOBAR, Pedro Henrique. Controle de estoque: como fazer um controle profissional. Egestor, 2023. <https://blog.egestor.com.br/controle-de-estoque/> acessado em 12/04/2022.

Estoque e Lucro: uma relação que merece atenção. Sebrae, 2022.