

18 a 20
de outubro

9º Fórum
Rondoniense
De Pesquisa

Inovações tecnológicas e os desafios na
Educação, Saúde e Diversidade.



SÃO LUCAS
JI-PARANÁ - RO

Afya

Contabilidade gerencial como ferramenta de gestão nas organizações em tempos de pandemia do COVID-19

Andressa Nunes da Costa¹; Felipe Eduardo dos Santos Ferreira¹; Lara Vitória Lima Mozer¹; Thiago Avelino dos Santos¹; Victor Hugo Tenedine de Santana¹; Danstin Nascimento lima²

¹Acadêmicas (os) do Curso de Ciências Contábeis, Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná - JPR, Ji-Paraná, RO, Brasil. Email: nunes.12andressa@gmail.com

⁶ Professor orientador, Mestre em gestão e regulação de Recursos – PROFAGUÁ / UNIR. Docente do Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná - JPR – Ji-Paraná, RO, Brasil. Email: danstinlima@gmail.com

1. Introdução

A Contabilidade Gerencial é uma ferramenta contábil de grande importância na gestão e tomada de decisões das organizações. Ela se diferencia da Contabilidade Financeira, que visa sua concentração na elaboração de relatórios financeiros para fins externos, como acionistas, investidores e órgãos reguladores. Por outro lado, a Contabilidade Gerencial é voltada para o uso interno da empresa, fornecendo informações relevantes para os gestores e líderes tomarem decisões estratégicas, táticas e operacionais.

A Contabilidade Gerencial aplicada na organização, envolve a coleta, análise e interpretação de informações financeiras para auxiliar os gestores na tomada de decisões estratégicas. Sendo assim, grandes impactos que sofre o mercado são problemas que afetam financeiramente o patrimônio das entidades que podem não ser visualizadas por um gestor que não faz uso da Contabilidade Gerencial na sua realidade.

Entretanto, o estudo envolvido à Contabilidade Gerencial tem por objetivo, Delimitar o papel do Contador Gerencial e sua aplicabilidade nas organizações e como Objetivos Específicos Identificar ferramentas de gerenciamento na organização, Descrever aplicação dessas ferramentas e Relacionar seus impactos na organização.

São diversos impactos que as empresas enfrentam constantemente, sendo uma tarefa complicada ao lidar com diversas variáveis no cenário econômico. A missão do profissional contábil é cuidar do patrimônio das empresas de seus clientes e orientá-los nas melhores práticas dentro da gestão de negócio. Nesse modo, O Contador Gerencial tem por objetivo proporcionar alternativas econômicas para tomada de decisão dos gestores, logo, maximizando os lucros. Questiona-se: A elaboração de relatórios feitos pela contabilidade Gerencial é um fator preponderante para estabelecer uma economia sustentável nas organizações em um cenário de pandemia?

2. Materiais e Métodos

A finalidade da pesquisa é de natureza Aplicada, pois Marconi e Lakatos (2022), expõem que a abordagem qualitativa, em geral, engloba dois momentos distintos: a pesquisa, ou coleta de dados, e a análise e interpretação, quando se procura desvendar o significado dos dados. Nesse sentido, a pesquisa será desenvolvida através das descrições e interpretação dos resultados. A classificação de acordo com os objetivos

será a pesquisa Exploratória de acordo com Marconi e Lakatos (2022) os dados coletados por levantamento bibliográfico e análise de exemplos serão primordiais para esse estudo.

O procedimento da pesquisa será o bibliográfico, visto que sua fonte primária de análise e resultados serão através de artigos contemporâneos de Contabilidade Gerencial expostos em revistas acadêmicas. Visto isso, a pesquisa contará com o Método Dedutivo.

3. Resultado e Discussão

A contabilidade Gerencial desempenha um papel crítico nas organizações modernas, pois fornece aos gestores os dados necessários para entender o desempenho financeiro e operacional da empresa. Para Ludícibus (2020, p. 4) relata sobre a Contabilidade Gerencial, que tem em seu cerne única e exclusivamente a finalidade interna de atender à administração da empresa, com informações úteis, tempestivas e confiáveis para um processo de decisão assertivo do gestor. Difere-se da contabilidade financeira, que se concentra na apresentação de informações para acionistas, credores e órgãos reguladores.

Logo, O foco principal da Contabilidade Gerencial é sempre sobre o presente e o futuro da entidade, adotando procedimentos gerenciais contemplados pelas normas internacionais de Contabilidade: a) ajuste a valor presente de ativos e passivos; b) ativos a preço de mercado; c) ativos a preço de reposição; e d) valor presente dos fluxos de caixa de ativos. IUDÍCIBUS (2020, p. 4)

Nesse sentido, Para Marion (2017, p. 8) O contador gerencial é definido pela International Federation of Accountants (IFAC – Federação Internacional dos Contadores, dos Estados Unidos) como: profissional que identifica, mede, acumula, analisa, prepara, interpreta e relata informações (tanto financeiras quanto operacionais). Sendo assim, Nascimento e Gomes (2020) afirmam que a ausência de ferramentas contábeis na gestão de microempresa é um dos fatores principais para o fechamento de muitas organizações, o que mostra a necessidade de que cada empresa precisa aprender e executar práticas contábeis básicas para garantir que o progresso de seus negócios ocorra sem problemas.

É afirmado por Alvarenga (2020) que o profissional contábil procura orientar as empresas a gerar informações que auxiliem as tomadas de decisões empresariais, mostrando a melhor forma de analisar demonstrações contábeis, podendo assim, extrair informações importantes ao funcionamento do negócio.

Essa prática contábil a torna preponderante ferramenta de gestão ao transformar dados técnicos em informações relevantes aos gestores que buscam diminuir perdas econômicas no cenário vivenciado pela pandemia da Covid-19, visto seu impacto significativo que sofreram as empresas em todo o mundo, resultando em mudanças substanciais nos modelos de negócios, nas prioridades financeiras e nas estratégias de recuperação. Barbosa e Santana (2020, p. 6) afirmam que, a alteração do cenário econômico no Brasil exigiu muito esforço por parte dos gestores, demandando ações rápidas e com o máximo de assertividade a fim de garantir a sobrevivência da empresa em momento de transição econômica.

No cenário de crise ocasionado pela COVID-19, a humanidade enfrenta um dos maiores desafios dos últimos tempos. Garcia e Bezerra (2020) relata que, com as empresas fechadas, as organizações precisaram se adaptar à nova realidade e com isso adotaram meios tecnológicos, como trabalho em casa, reuniões virtuais, entrega de produtos e alimentos por meio de plataformas de aplicativos, ou seja, as empresas se adaptaram ao meio digital.

As empresas que não estavam preparadas para sofrer tal impacto não conseguiram se adaptar às novas rotinas, a flexibilização do trabalho, ao home office, delivery's e outros, o que gerou uma taxa de desemprego enorme bem como um elevado número de empresas declarando falência em período de pandemia (BARBOSA e SANTANA, 2022, p.10).

Logo, a maioria das empresas que tiveram as portas fechadas durante a pandemia, é muito provável que não tenham resistido às mudanças econômicas por conta da falta de gerenciamento contábil referente ao momento pré-pandemia, pois fazer o uso dessa ferramenta serve não apenas para dar suporte aos processos decisivos, mas também para o devido acompanhamento da saúde financeira da empresa, onde consegue-se identificar a capacidade da empresa em arcar com suas despesas, e o capital emergencial que poderá ser utilizado em casos como foi o do fechamento do comércio e reestruturação das atividades econômicas das empresas no período de pandemia.

A Contabilidade Gerencial não surte efeitos imediatos, até porque se trata de uma ferramenta de apoio à gestão, que auxilia nos processos decisórios, com isso é possível entender a necessidade de sua constante aplicação, a contabilidade gerencial demanda tempo, pois analisa as informações e estrutura os dados para solucionar problemas imediatos ou prevenir os futuros. (BARBOSA e SANTANA, 2022, p.10).

Conforme Alvarenga (2020), esboçados dados que relatam que os profissionais contábil aumentaram a demanda de trabalho no período de pandemia, visto constantes mudanças na legislação que impactaram diretamente no âmbito tributário e nas relações entre empregador e empregado.

Além disso, realça que diante desse contexto de mudança no âmbito empresarial e na nova forma comportamental da sociedade, os profissionais da área contábil, também se adaptaram às novas leis e prazos oferecidos pelos governos federais, estaduais e municipais, com o intuito de manterem as empresas ativas, ou seja, reduzir o índice de fechamento e falência das organizações e com isso minimizar o quadro de desemprego no Brasil. (Garcia e Bezerra, 2020. *apud* ASCENÇÃO *et al.*, 2020). Logo, percebe-se que o papel do contador para que a economia das empresas não despencasse, foi utilizado diversas ferramentas contábeis importantes para o estabiliza-las e voltar a desenvolver no decorrer do tempo.

4. Considerações finais

Nesse estudo, tinha por objetivo delimitar o papel do contábil Gerencial e sua aplicabilidade nas organizações. Para isso, diversas perspectivas de autores ponderam que o grande responsável pelas empresas saírem da pandemia sem maiores problemas econômicos foi o profissional contador que através das ferramentas de análise de dados quantitativos possibilitou gerenciar a saúde financeira das empresas de seus clientes e

auxilia-los por intermédio de relatórios contábil para possíveis tomada de decisões dos gestores e também, ajudando nas questões tributarias que foi ocasionado por contantes mudanças na legislação. Decorrencia disso, a sustentabilidade econômica das empresas no Pós-pandemia logo, esses resultados possibilitaram alcançar os objetivos da pesquisa de maneira clara e objetiva.

A pesquisa foi desenvolvida de forma bibliográfica, coletando informações práticas de diversos cenários em que a Contabilidade Gerencial foi fundamental para sobrevivência das empresas ao utilizar relatórios a fins de gestão da Diretoria, Gerentes com o intuito de atravessar todas as diversas variáveis existentes no decorrer na pandemia da COVID-19.

5. Referências

BARBOSA, Welber; SANTANA, Edson. Importância da Contabilidade Gerencial para as empresas em período de pandemia, 2022.

GARCIA, Rafaella; BEZERRO, Darlan. A importância da contabilidade gerencial para pequenas e médias empresas em meio a pandemia do covid-19, 2020.

MARCONI, Marina de A.; LAKATOS, Eva M. Metodologia Científica. São Paulo. Grupo GEN, 2022. E-book. ISBN 9786559770670.

NASCIMENTO, J. P. S.; GOMES, D. W. R.; OLIVEIRA, O. V. O controle interno nas microempresas e empresas de pequeno porte. Revista Expressão Católica, v. 9, n. 1, 2020.

MENDES, Samantha D. A importância da contabilidade como instrumento de gestão nas empresas: uma análise dos impactos do coronavírus nas micro e pequenas empresas da cidade de João pessoa/pb, 2020.

ALVARENGA, Franciane. MARTINS, Pablo. FERREIRA, Hugo. ALVARENGA, Fabiola. Profissionais Contábeis e a Crise Econômica instaurada pela Pandemia do COVID-19: um estudo na cidade de São João del-Rei – MG.