



Implantação de um Sistema de Controle de Estoque em uma Microempresa em Ji-Paraná

Jeziel Ferreira Schuawb^{1*} e Marlene Muniz Oliveira Pilenghy²

^{1*} Acadêmica do 8º período do Curso de Ciências Contábeis, Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná – São Lucas JPR, Ji-Paraná, RO, Brasil. Email: jezibelferreiraschuawb@hotmail.com ² Professora orientadora, Mestre em Gestão e Administração de Negócios pela AVEC/UNIR. Docente no Centro Universitário São Lucas Ji-Paraná – São Lucas JPR – Ji-Paraná, RO, Brasil. Email: marlene.pilenghy@yahoo.com.br

1. Introdução

As constantes mudanças que ocorreram nas últimas décadas, a instabilidade, os grandes avanços tecnológicos e o aumento da competitividade são alguns dos fatores que permitem que as empresas lutem por melhores posições e sobrevivência no mercado.

A complexidade do mercado está cada dia mais acirrada, e as empresas precisam buscar constantemente inovações tecnológicas e gestão para reduzir custos e melhorar a qualidade dos seus produtos.

Para tanto, este estudo tem como objetivo a implantação de Sistema de Controle de Estoque de uma Microempresa no Município de Ji-Paraná – RO e como objetivos específicos identificar um modelo de controle de estoque que atenda às necessidades da empresa, elaborar o sistema de controle de estoque e implantar um controle de estoque como instrumento de gestão.

A gestão de estoque está relacionada aos interesses financeiros e econômicos da entidade, e para que a gestão aconteça é necessário um planejamento organizacional, sob o controle de estoque, administração e classificação de materiais durante o processo de armazenagem.

Visto que o controle de estoque é o processo de compra, armazenamento, entrada e saída de mercadorias, que visa otimizar o desempenho de uma organização. Questiona-se: Como a implantação de um sistema de controle de estoque pode contribuir na gestão de uma Microempresa?

2. Materiais e Métodos

Classifica-se esta pesquisa quanto ao problema: qualitativa, que de acordo com Gil (2022 p. 295), “o resultado da imersão do pesquisador na vida e no contexto da população pesquisada o problema é estabelecido pelos sujeitos da pesquisa”. Sendo assim a pesquisa será voltada para a interpretação e descrições dos resultados. Quando aos objetivos classifica-se a pesquisa como descritiva, por relatar dados descritivos, características, conceitos e outros itens relacionados ao tema deste estudo. Para Gil (2022, p. 42) “As pesquisas descritivas têm como objetivo a descrição das características de determinada população ou fenômeno, também, podem ser elaboradas com a finalidade de identificar possíveis relações entre variáveis”.

O presente trabalho utilizou-se da pesquisa bibliográfica em livros e artigos científicos. Quanto ao método utilizado foi o dedutivo, que de acordo com Lakatos (2021, p. 104) “tem o propósito de explicar o conteúdo das premissas” que neste estudo foi apresentado o controle de estoque, para que possa subsidiar os gestores nas tomadas de decisões, a partir da criação e implantação de ferramenta, elaborada no Excel e aplicada no cotidiano da empresa.

3. Resultados e Discussões

Para análise, foi desenvolvido um fluxograma na Microempresa que atua na atividade de vendas de Colchões, Poltronas e Estofados, localizada na cidade de Ji-Paraná – RO. O foco do fluxograma foi direcionado para quatro processos, Recepção de Mercadorias, Conferência da Nota Fiscal com as Mercadorias, Entrada de Mercadorias no Sistema e Armazenamento das Mercadorias no Estoque.

Segundo Pizo (2018), fluxograma é como documento de suporte no mapeamento de controles internos, os fluxogramas são elaborados para revelar a compreensão do processo, que representa a transição de informações e ações de forma simples e objetiva. Um fluxograma deve delinear a operação do processo de forma razoável e objetiva que permita a todos os envolvidos compreender o processo como um todo.

Diante do exposto, foi elaborado o seguinte fluxograma conforme apresentado na figura a seguir:

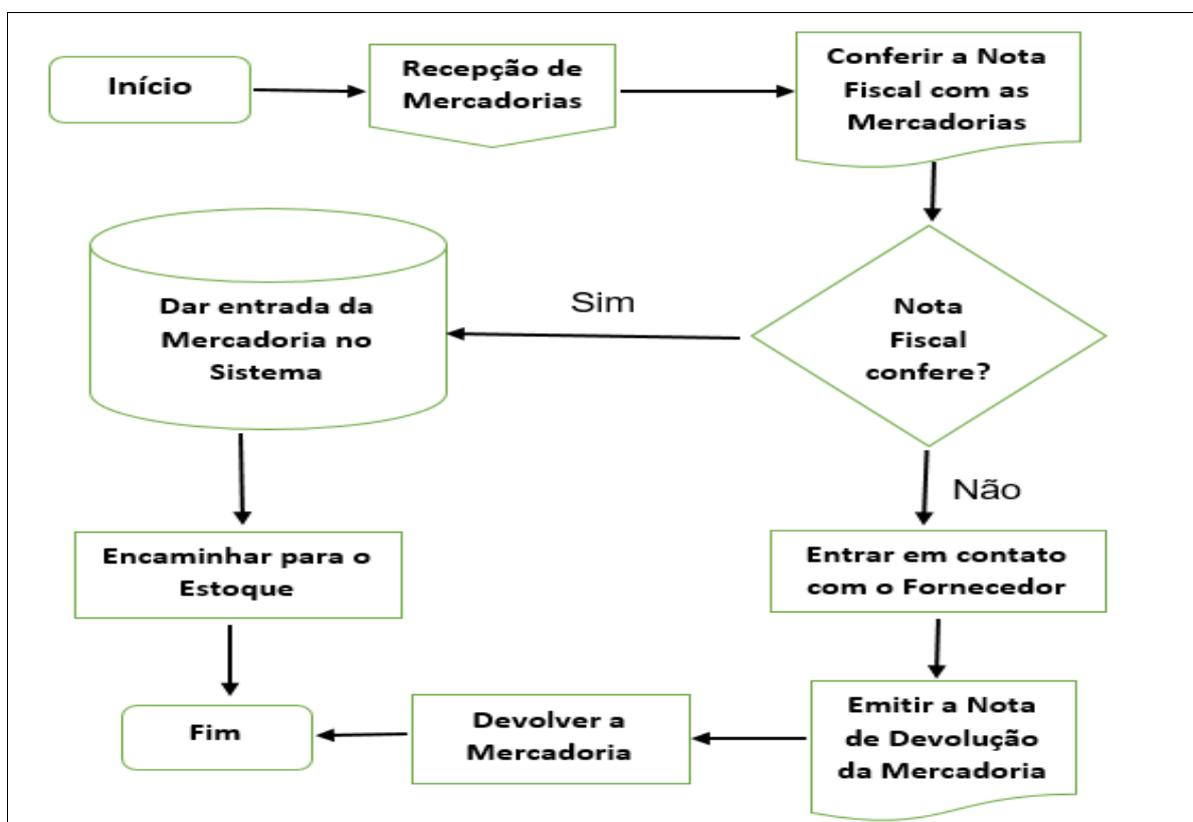


Figura 01 – Fluxograma do Estoque
Fonte: Elaborada pela autora

O fluxograma (figura 01) apresentado tem como objetivo auxiliar o proprietário da empresa ter o controle do estoque desde a entrada até o armazenamento. A conferência da Nota Fiscal com as mercadorias é o processo que tem por objetivo a organização de todos os itens para verificar se está de acordo como foi solicitado.

Esta etapa de verificação proporciona uma melhor avaliação da qualidade e quantidade das mercadorias recebidas. Após a conferência da Nota Fiscal, as mercadorias serão lançadas no sistema e encaminhadas para o estoque, se caso o pedido não conferir, o proprietário entrará em contato com o fornecedor e será emitido a nota de devolução da mercadoria.

No período em que foi realizado o estudo, verificou-se a inexistência na empresa de um sistema de controle de estoque, como ferramenta eficaz para se ter controle de entrada e saída de mercadorias.

Neste sentido Assi (2019, p. 143) adverte sobre a importância do uso de um sistema de estoque: “O sistema não é somente uma ferramenta de tecnologia, mas sim um conjunto de medidas utilizado por uma organização para controlar suas atividades, portanto, entendemos que se trata de uma metodologia de gerenciamento de nossas atividades”.

Por isso, toda empresa que trabalha com estoque deve possuir algum tipo de ferramenta para auxiliar na gestão e controlar os seus materiais e produtos armazenados.

Após pesquisa, foi possível identificar que a opção menos onerosa para a empresa seria a implantação de um controle de entrada e saída de estoque, feito em planilha de Excel, pois essa ferramenta atenderá as necessidades e objetivos da empresa para gerenciar e controlar os estoques, levando em consideração o custo/benefício.

O sistema de controle de estoque utilizado disponibiliza muitas informações que podem ser impressas e processadas rapidamente. Para que a empresa tenha essas informações é preciso cadastrar os produtos junto com suas descrições, tipos, quantidades, dentre outros.

Por meio desse sistema, a empresa pode obter informações dos devidos relatórios (giro de estoque), entrada e saída de mercadorias, Pozo (2019, p. 36), “o termo controle de estoques, é em função da necessidade de estipular os diversos níveis de materiais e produtos que a organização deve manter dentro de parâmetros econômicos”, pois o uso do controle de estoque nas empresas é essencial para o monitoramento das mercadorias disponíveis para venda.

A seguir apresenta-se a tela inicial do sistema, com os menus, lançamentos e Estoque:



Figura 02 – Tela inicial do Controle de Estoque
Fonte: Elaborada pela autora

Quando clicar na tela inicial do menu lançamentos, irá para a tela de Controle de entrada e saída de estoque e auxiliara o proprietário no controle das suas mercadorias (figura 02). Quando clicar na tela inicial do menu Estoque, irá para a tela Gerenciamento de Estoque, que poderá auxiliar na visualização do quantitativo de mercadoria que ainda tem armazenado.

Para Gonçalves (2020) com o aumento de materiais utilizados pelas empresas e a demanda dos consumidores por novos produtos, é necessário criar uma linguagem única que identifique claramente cada material. Esta linguagem envolve a classificação do material.

Para tanto, na sequência será apresentado a figura 03 de Lançamentos do Controle de Estoque:

MENU				
Controle de Entrada e Saída de Estoque				
Data	Tipo	Descrição	Produto	Qtd
01/10/2022	Entrada	Compra	Sofá	15
01/10/2022	Entrada	Compra	Colchão	10
01/10/2022	Entrada	Compra	Poltrona	5
01/10/2022	Entrada	Compra	Base da Cama	10
03/10/2022	Saída	Venda	Sofá	2
03/10/2022	Saída	Venda	Poltrona	1
04/10/2022	Saída	Venda	Colchão	3
05/10/2022	Entrada	Compra	Colchão	10
06/10/2022	Saída	Venda	Poltrona	3
07/10/2022	Saída	Venda	Colchão	8
08/10/2022	Entrada	Compra	Colchão	20
09/10/2022	Saída	Venda	Sofá	1

Figura 03 – Lançamentos do Controle de Estoque
Fonte: Elaborada pela autora

No lançamento de Controle de entrada e saída de mercadoria (figura 03), serão lançadas todas as entradas, quando ocorrerem as compras e todas as saídas, quando ocorrem as vendas. Serão descritas as quantidades e quais produtos foram adquiridos e vendidos dentro da entidade. A seguir será apresentada a figura 04 de Gerenciamento de Estoque:

MENU					
Gerenciamento do Estoque					
Produto	Entrada	Saída	Saldo	Situação	Alarme
Sofá	15	3	12	OK	
Colchão	40	11	29	OK	
Poltrona	5	4	1	COMPRAR	
Base da Cama	10	0	10	OK	

Figura 04 – Gerenciamento de Estoque
Fonte: Elaborada pela autora

O Gerenciamento de Estoque tem como função descrever a quantidade de mercadorias que entraram e saíram do estoque, dando como saldo o valor restante no estoque. Este controle poderá auxiliar o proprietário na decisão de quando fazer novas aquisições e quais produtos deve comprar. Quando tiver menos que 10 unidades de cada produto no estoque, o sistema irá alertar que deve fazer nova compra, conforme figura 04, o alarme será importante para se ter visão de como está o estoque, caso esteja vermelho precisa fazer nova compra de mercadoria, caso esteja no verde ainda tem mercadoria suficiente.

Futuramente a empresa poderá adquirir modelo de sistema de estoque mais tecnológico, que possuem outras opções de funções que atenda às necessidades da entidade.

4. Considerações Finais

Neste estudo foi identificado que os objetivos propostos foram alcançados, pois foi possível implantar um modelo de controle de estoque que atenda às necessidades emergenciais da Microempresa.

Foi apresentado o fluxograma e a sua função para a entidade e também pôde-se elaborar o sistema de controle de estoque através da planilha de Excel, dentro da organização como instrumento de gestão, pois o proprietário “comprou a ideia” e utiliza o sistema proposto.

5. Referências

ASSI, Marcos. **Controles Internos E Cultura Organizacional - Como Consolidar A Confiança Na Gestão Dos Negócios**. 3ª. ed. São Paulo: Saint Paul, 2019.

GIL, Antônio C. **Como Elaborar Projetos de Pesquisa**. 7ª. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

GONÇALVES, Paulo S. **Administração de Materiais**. 6ª. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

LAKATOS, Eva M. **Fundamentos de Metodologia Científica**. 9ª. ed. São Paulo: Atlas, 2021.

PIZO, Frank. **Mapeamento de Controles Internos Sox**. 1ª. ed. São Paulo: Saraiva, 2018.

POZO, Hamilton. **Logística e Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos - Uma Introdução**. 2ª. ed. São Paulo: Atlas, 2019.